

COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI

Provincia di Torino

AREA AMMINISTRATIVA

Via Roma, 31 - Tel. 0121/954.114 – Fax 0121/902.021

e-mail: areaamministrativa@comune.luserna.to.it

CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO PER L'ESERCIZIO 2012

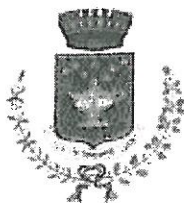
Il giorno VENTIDUE del mese di MARZO dell'anno DUEMILATREDICI, presso il palazzo municipale del Comune di Luserna San Giovanni, ha avuto luogo - per la contrattazione collettiva decentrata integrativa del presente ente locale per l'anno 2012- l'incontro tra:

- a) la delegazione trattante di parte pubblica del comune di Luserna San Giovanni, costituita ai sensi dell'art.10 del contratto collettivo nazionale di lavoro (C.C.N.L.) del personale, non dirigenziale, del comparto delle Regioni e delle Autonomie locali, stipulato il 1°.4.1999, composta da:
 - dott. Claudio CHIANESE, segretario comunale, in qualità di presidente;
- b) la delegazione sindacale, così composta:
 - il Sig. Andrea Ferrato, rappresentante della C.G.I.L.;
 - il Sig. Renato Bua, rappresentante della UIL;
 - il Sig. Giuseppe La Corte, rappresentante della CISL;
 - il Sig. Mauro Frencia, rappresentante della R.S.U.;
 - il Sig. Stefano Villano, componente della R.S.U.

Articolo 1

Procedura per l'autorizzazione alla sottoscrizione del presente C.C.D.I.

1. Il presente contratto collettivo decentrato integrativo (C.C.D.I.), definito dalle delegazioni trattanti in data odierna, s'intende sottoscritto dalla parti ed efficace quando:
 - sia firmato dai rappresentanti delle organizzazioni sindacali di categoria firmatarie del C.C.N.L.;
 - sia firmato dalla R.S.U.;
 - sia firmato dal presidente della delegazione trattante di parte pubblica, in seguito alla prescritta autorizzazione da parte della giunta comunale, previa acquisizione del parere del revisore dei conti, secondo il procedimento disciplinato dall'art.5 del C.C.N.L. del 1°.4.1999 e successive modifiche.
2. In tale quadro gli articoli successivi costituiscono ipotesi di C.C.D.I. dal momento della sua sottoscrizione su tutta la parte concordata, per la delegazione di parte pubblica.



COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI

Provincia di Torino

AREA AMMINISTRATIVA

Via Roma, 31 - Tel. 0121/954.114 – Fax 0121/902.021

e-mail: areaamministrativa@comune.luserna.to.it

Articolo 2

Ambito di applicazione e durata del presente C.C.D.I.

1. Il presente C.C.D.I. si applica a tutto il personale dipendente del comune di Luserna San Giovanni e riguarda l'esercizio 2012.
2. Il presente C.C.D.I. ha efficacia dal momento della definitiva sottoscrizione, fatta salva una diversa decorrenza indicata dai singoli articoli.

Articolo 3

Risorse decentrate per l'anno 2012

Ai sensi dei vigenti C.C.N.L., le risorse decentrate per l'anno 2012 sono quelle riportate nel prospetto allegato A al presente C.C.D.I., per costituirne parte integrante e sostanziale, predisposti dal comune di Luserna San Giovanni.

Articolo 4

Utilizzo delle risorse decentrate per l'anno 2012

1. Le risorse decentrate relative all'anno 2012 in applicazione ai vigenti C.C.N.L. vengono utilizzate come riportato nel prospetto allegato B al presente C.C.D.I. per costituirne parte integrante e sostanziale.

Articolo 5

Compensi per specifiche responsabilità

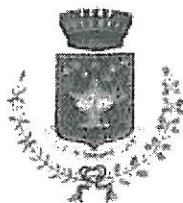
1. Il compenso annuo lordo per l'esercizio di specifiche responsabilità da parte del personale delle categorie B, C, e D, di cui all'art. 17, comma 2, lettera f) del C.C.N.L. del 01.04.1999 e successive modifiche, è quantificato nell'importo di € 3084,52 di cui € 845,22 per la responsabilità dell'economato, € 1.300,00 per la responsabilità del coordinamento del personale operaio e la restante parte per remunerare l'attività dell'unico agente di polizia municipale in servizio e da parte del personale delle categorie B, C, e D, di cui all'art. 17, comma 2, lettera i) del C.C.N.L. del 01.04.1999 e successive modifiche, è quantificato nell'importo totale di € 1.650,00 da corrispondere al personale interessato.

Articolo 6

Compensi per indennità disagio

1. Il compenso per indennità disagio per € 1.000,00 viene così distinto:

- a) € 200,00 per disagio autista scuolabus, da liquidare in relazione al servizio reso;
- b) € 800,00 per un operaio, addetto al servizio neve, da liquidare in relazione al servizio reso.



COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI

Provincia di Torino

AREA AMMINISTRATIVA

Via Roma, 31 - Tel. 0121/954.114 – Fax 0121/902.021

e-mail: areaamministrativa@comune.luserna.to.it

Articolo 7

Compensi diretti ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi

1. Ai sensi dell'art.17, comma 2, lettera a), del C.C.N.L. del 1°4.1999, si prevede di liquidare i compensi diretti ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi con le vigenti metodologie di valutazione.

2. Si concorda che eventuali economie relative agli altri istituti riportati nel prospetto allegato B confluiranno nello stanziamento previsto per l'anno 2013 dal presente CCDI per la produttività individuale e collettiva.

Articolo 8

Compensi relativi al 15° Censimento generale della popolazione e delle abitazioni

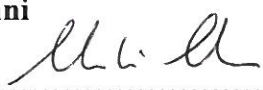
I compensi previsti a favore dei componenti dell'UCC e dei rilevatori dipendenti comunali, erogati dall'Istat, sono stati liquidati nel corso dell'anno 2012/2013 in base ai criteri per la ripartizione ed ai tempi stabiliti con determinazione del Segretario comunale.

Articolo 9

Sistema di misurazione e valutazione della performance

Le parti con la sottoscrizione del presente accordo rendono operativo con decorrenza 01/01/2013 il sistema di misurazione e valutazione delle performance allegato al presente contratto alla lettera C).

Per il Comune di Luserna San Giovanni

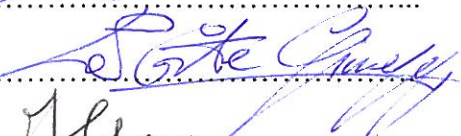
Dott. Claudio CHIANESE..... 

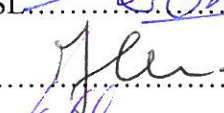
Per la Delegazione sindacale

FERRARO ANDREA

Sig.ra Cecilia Poli, rappresentante della C.G.I.L..... 

Sig. Renato Bua, rappresentante della UIL..... 

Sig. Giuseppe La Corte, rappresentante della CISL..... 

Sig. Mauro Frencia, rappresentante della R.S.U..... 

Sig. Stefano Villano, componente della R.S.U..... 

COMUNE DI LUSERNA S.G.		
	Consuntivo	Preventivo
	2011	2012
INCREMENTI CONTRATTUALI DA CONSOLIDARE		
ART 32 c1. ccnl 22.01.04		
Le risorse decentrate previste dall'art. 31, comma 2, sono incrementate, dall'anno 2003, di un importo pari allo 0,62% del monte salari, esclusa la dirigenza, riferito all'anno 2001.	5.243,77	5.243,77
ART 32 c2. ccnl 22.01.04		
Gli enti incrementano ulteriormente le risorse decentrate indicate nel comma 1 e con decorrenza dall'anno 2003 con un importo corrispondente allo 0,50% del monte salari dell'anno 2001, esclusa la quota relativa alla dirigenza, nel rispetto della specifica	4.228,85	4.228,85
Art.4 comma 1 ccnl 2004-2005		
1. Gli enti locali, nei quali il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia non superiore al 39%, a decorrere dal 31.12.2005 e a valere per l'anno 2006, incrementano le risorse decentrate di cui all'art. 31, comma 2, del CCNL del 22.1.2004 c	4.213,34	4.213,34
Art.8 comma 2 ccnl 2006-2007		
2.gli enti a decorrere dal 31.12.2007 e a valere per l'anno 2008 incrementano le risorse con l'importo corrispondente allo 0,6 monte salari 2005, esclusa la quota relativa alla dirigenza, qualora il rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti sia	5.037,77	5.037,77
TOTALE INCREMENTI CONTRATTUALI DA CONSOLIDARE	18.723,73	18.723,73
Altre VOCI DA CONSOLIDARE		
ART 4 ccnl 5.10.01 comma 2		
Le risorse di cui al comma 1, sono integrate dall'importo annuo della retribuzione individuale di anzianità e degli assegni ad personam in godimento da parte del personale comunque cessato dal servizio a far data dal 1° gennaio 2000 sino al 2003 ACCERTATE	4.206,85	7.934,83
Quinto comma art. 15		
<i>In caso comportino un incremento stabile delle dotazioni organiche, gli enti, nell'ambito della programmazione annuale e triennale dei fabbisogni di cui all'art. 6 del D.Lgs. 29/93, valutano anche l'entità delle risorse necessarie per sostenere i maggiori</i>	-7.069,10	-7.069,10
art. 150		
decurtazione fondo per cessazione dipendenti	-1.544,70	-3.223,44
Dichiarazioni congiunte N.14 C.C.N.L. 22/01/2004 - N.4 C.C.N.L. 9/05/2006 -	5.237,94	5.237,94
TOTALE ALTRE VOCI DA CONSOLIDARE	830,99	2.880,23
FONDO UNICO CONSOLIDATO	95.131,16	96.675,86
VOCI VARIABILI DA NON CONSOLIDARE		
Lettera d) primo comma art. 15		
Le somme derivanti da contratti di sponsorizzazione, accordi di collaborazione, convenzioni con soggetti pubblici o privati e contributi dell'utenza per servizi pubblici non essenziali, secondo la disciplina dettata dall'art. 43 della Legge 449/1997	399,54	373,84

Lettera e) primo comma art. 15		
Le economie conseguenti alla trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale ai sensi e nei limiti dell'art. 1, c.57 e seguenti della L. 662/1996 e successive integrazioni e modificazioni (economie 30% al bilancio, 50% incentivi mobi	0,00	0,00
Lettera k) primo comma art. 15		
Risorse che specifiche disposizioni di legge finalizzano alla incentivazione di prestazioni o di risultati del personale, da utilizzarsi secondo la disciplina dell'art. 17	4.552,07	2.184,17
Secondo comma art. 15		
Eventuale integrazione, da stabilire in sede di contrattazione decentrata integrativa e compatibilmente con una adeguata capacità di spesa prevista in bilancio, delle risorse economiche complessive derivanti dal calcolo delle singole voci di cui sopra, fi	8.850,76	8.850,76
Quinto comma art. 15		
In caso di attuazione di nuovi servizi o di processi di riorganizzazione finalizzati ad un accrescimento di quelli esistenti, ai quali sia correlato un aumento delle prestazioni del personale in servizio cui non possa farsi fronte attraverso la razionaliz	0,00	0,00
Art.4 comma 2 ccnl 2004-2005		
2. In aggiunta alle disponibilità derivanti dal comma 1, gli enti locali, ad eccezione di quelli previsti dal comma 3, incrementano dal 31.12.2005 e a valere per l'anno 2006 le risorse decentrate di cui all'art. 31, comma 3, del CCNL del 22.1.2004, nel ri		
Art.4 comma 2 ccnl 2008-2009		
Presso gli Enti Locali, è riconosciuta, a partire dal 31/12/2008 e a valere per l'anno 2009, la disponibilità di risorse aggiuntive per la contrattazione decentrata integrativa, di natura variabile, ai sensi dell'art. 31, comma 3, del CCNL 31/01/2004 NEI	0,00	0,00
Risp. Fondo Anno Precedente	0,00	0,00
Risp. Straordinario Anno Precedente	0,00	1.886,75
TOTALE VOCI VARIABILI DA NON CONSOLIDARE	13.802,37	13.295,52

FONDO COMPLESSIVO	108.933,53	109.971,38
--------------------------	-------------------	-------------------

fondo straordinario art.14 comma 1		
stanziato	19.727,86	19.727,86
erogato	17.841,11	0,00
economia	1.886,75	0,00

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

COMUNE DI LUSERNA S.G.

	Consuntivo	Preventivo
RESIDUO FONDO	2011	2012
<i>Residuo fondo a seguito destinazioni di utilizzo</i>	0,00	0,00
<i>Residuo fondo progressioni a seguito destinazioni di utilizzo</i>	Fondo PEO non costituito	Fondo PEO non costituito

UTILIZZO FONDO	2011	2012
fondo progressione art 17 c2 lett b ccnl 1.4.99 stanziato	0,00	0,00

FONDO INDISPONIBILE	2011	2012
a) inquadramento ex led	559,65	559,65
b) progressioni economiche	48.112,03	51.870,19
TOTALE UTILIZZO FONDO PROGRESSIONI	48.671,68	52.429,84
c) Indennità di comparto art.33 ccnl 22.01.04	16.417,86	16.720,42
d) primo inquadramento di alcune categorie di lavoratori in applicazione del CCNL del 31.3.1999 (area di vigilanza e personale della prima e seconda qualifica funzionale).	239,72	406,30
e) Indennità educatori asilo nido	1.921,22	1.921,22
TOTALE RISORSE STABILI INDISPONIBILI PER LA CONTRATTAZIONE	67.250,48	71.477,78
g) indennità di turno	3.312,53	1.383,70
h) rischio	1.866,60	1.405,16
i) maneggio valori	1.100,00	1.100,00
l) reperibilità	3.792,26	3.845,62
m) disagio	1.100,00	1.000,00
n) compensi per specifiche responsabilità art. 17 lett. f)	2.145,22	3.084,52
o) indennità particolari responsabilità art 17 lett. i)	1.650,00	1.650,00
p) Servizi di cura art. 15 Lettera d) nr. Legge regionale 28/2007	399,54	373,84
q) produttività individuale e collettiva	21.764,83	22.466,59
TOTALE UTILIZZO CONCORDATO NELL'ANNO	37.130,98	36.309,43
r) primo comma art. 15 - Lettera k) RIF 109 - Legge MERLONI	4.552,07	2.184,17
s) primo comma art.15 - Lettera k) RIF contributo comunitari uff. demografico	0,00	0,00
TOT UTILIZZO LETTERA k)	4.552,07	2.184,17
t) Quinto comma art. 15 progetto di riorganizzazione finalizzati - nuovi consorzi	0,00	0,00
Lettera d) primo comma art. 15 SPONSORIZZAZIONI	0,00	0,00
TOTALE UTILIZZO FONDO	108.933,53	109.971,38

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI
Provincia di Torino

SISTEMA DI MISURAZIONE E
VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

al
L.lla
spu
1

SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE

1. Premessa riferimenti normativi

I tratti caratterizzanti la riforma del lavoro pubblico possono ricondursi essenzialmente alle nuove disposizioni sulla valutazione, oltre che al rafforzamento dei poteri gestionali dei dirigenti e dei responsabili di servizio in tema di rapporto di lavoro, alla valorizzazione dei meriti, al ridimensionamento degli spazi riservati alla contrattazione collettiva.

E' stato quindi introdotto il concetto di performance organizzativa, che è dell'amministrazione nel suo complesso e delle singole unità organizzative, e di performance individuale, riferita invece ai singoli dipendenti, in relazione ai loro comportamenti organizzativi ed al conseguimento degli obiettivi individuali. Il d.lgs. n. 150/09, attuativo della L. 15/09, arriva a dettare le regole che devono presiedere alla valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni.

Le disposizioni contenute nel decreto per quanto riguarda in particolare le norme sulla valutazione e la meritocrazia rappresentano una scelta inedita, considerato che prima dell'entrata in vigore del decreto 150 non vi erano disposizioni di legge sul contenuto delle valutazioni, ma unicamente le previsioni del d.lgs. 286/99 in materia di controlli.

Sul terreno contrattuale, al contrario, numerose sono le norme che già da tempo hanno indotto gli enti ad adottare sistemi di valutazione ed a dotarsi di specifici organismi di valutazione, in particolare come condizione per l'erogazione delle retribuzioni di risultato e per l'incentivazione delle prestazioni.

Bisogna dare atto che oggi una particolare attenzione viene rivolta dallo stesso legislatore, sui temi della misurazione e valutazione di strutture, risultati e dipendenti (dirigenti e non dirigenti), con il fine di valorizzare l'efficacia, l'economicità e la qualità dei servizi.

Le amministrazioni sono quindi tenute ad adottare metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare le performance individuale e organizzativa, a tal fine sviluppando – coerentemente con il ciclo della programmazione finanziaria di bilancio – un ciclo di gestione, articolato per fasi, che parta dalla definizione e assegnazione degli obiettivi, con individuazione di valori attesi e indicatori, pervenendo in ultimo alla fase della rendicontazione dei risultati.

Detti obiettivi sono definiti dagli organi di indirizzo politico e assegnati alla dirigenza ed ai responsabili dei servizi, devono risultare rilevanti e pertinenti, misurabili, tali da determinare miglioramenti nella qualità dei servizi, commisurati a standard comparabili con altri enti e correlati alla quantità e qualità delle risorse.

E' per tali fini che l'Amministrazione è tenuta ad adottare il "Sistema di misurazione e valutazione delle performance" in parola, avvalendosi, per lo svolgimento di tali funzioni, del Nucleo di valutazione, dei responsabili dei servizi e delle indicazioni e linee guida provenienti dalla Commissione nazionale per la valutazione (Civit).

Con tale Sistema vengono individuati fasi, tempi, modalità e soggetti del processo di misurazione e valutazione, unitamente alle relative modalità di raccordo e integrazione con il sistema di controllo di gestione ed i documenti di programmazione finanziaria.

Devono inoltre essere assicurati massimi livelli di trasparenza.

A partire dalla divulgazione del presente Sistema di valutazione, si dovrà quindi garantire, tramite la pubblicazione sul sito internet istituzionale, la trasparenza delle informazioni sulla valutazione, con obbligo quindi di dare pubblicità alle metodologie utilizzate, agli esiti delle valutazioni, agli indicatori individuati, agli effetti sull'erogazione del trattamento accessorio, con la finalità evidente di consentire alla cittadinanza di acquisire elementi di giudizio sull'operato amministrativo.

Per quanto riguarda la parte relativa agli strumenti premiali, di valorizzazione del merito e di incentivazione della produttività e della qualità della prestazione lavorativa, non può che rinviarsi alle norme di cui al titolo III del decreto, ed alle norme contrattuali, rilevando che con il d.l. n. 78/2010, convertito nella l. 122/2010, sussistono alcuni dubbi interpretativi sulla piena applicabilità di alcune parti della riforma, che si auspica siano presto risolti.

Risultando bloccata dalle recenti normative (d.l. 78) la possibilità di rinnovo contrattuale, almeno fino al 2013 appare dunque più difficoltosa l'esecuzione tecnica, nel breve-medio periodo, delle specifiche previsioni in merito alle modalità di attuazione delle norme sul merito ed i premi; ciò, tuttavia, non compromette la piena attuazione nell'ente dei principi che risultano ispirare la riforma, e che paiono tracciati

chiaramente: qualunque potrà essere il tenore della definizione, anche di tipo tecnico, delle modalità di incentivazione, il sistema premiante dell'ente dovrà essere concretamente improntato a criteri di selettività, di premiazione del merito e quindi di valorizzazione delle professionalità migliori, e dovrà, per quanto riguarda ciò, raccordarsi agli esiti della valutazione sui risultati positivi conseguiti.

2 Pianificazione Strategica e Programmazione Operativa

2.1 Il Piano strategico, le linee di mandato e azioni strategiche

L'attività di pianificazione strategica si compone dei seguenti documenti:

1. Programma di mandato del Sindaco - documento propositivo finalizzato a misurare la fiducia dei cittadini in sede di competizione elettorale;
2. Programma di mandato approvato dal Consiglio Comunale, strumento di programmazione strategica avente l'obiettivo di definire le direzioni verso le quali indirizzare lo sviluppo del territorio di riferimento

2.2 Piano triennale della Performance – Relazione Previsionale e Programmatica

La Relazione Previsionale e Programmatica di cui all'art. 170 del Dlgs 267/2000 è uno strumento di pianificazione triennale, di carattere generale attraverso il quale il Consiglio Comunale svolge la sua funzione di indirizzo strategico.

Nella RPP si definiscono sia a livello finanziario che a livello descrittivo, in termini di qualità e motivazione delle scelte, i programmi e gli eventuali progetti.

Tale documento fornisce indirizzi che la Giunta Comunale deve seguire in sede di programmazione gestionale, cioè di definizione degli obiettivi di PEG.

Considerate tali caratteristiche la Relazione previsionale e Programmatica ha per l'Ente la valenza di Piano Triennale della Performance.

2.3 Piano annuale della Performance – Piano Esecutivo di Gestione

Il piano esecutivo di gestione di cui all'art 169 del Dlgs 267/2000 rappresenta il naturale completamento annuale del sistema dei documenti di programmazione, in quanto permette di affiancare a strumenti di pianificazione strategica e di programmazione (relazione previsionale e programmatica, bilancio pluriennale e bilancio preventivo annuale) un efficace strumento di budgeting in cui vengono esplicitati gli obiettivi, le risorse e le responsabilità di gestione, per ciascun centro di responsabilità.

Il PEG fornisce all'ente lo strumento per concretizzare il principio della separazione dei ruoli tra politici (indirizzo e controllo) e responsabili di area da definirsi anche centri di responsabilità (gestione), garantendo peraltro a questi ultimi l'autonomia di spesa nell'ambito di capitoli strutturati e negoziati in sede di programmazione.

In riferimento all'art. 4 del dlgs 150 il ciclo di gestione della performance è sovrapponibile e ampiamente compatibile con le modalità di gestione degli obiettivi del PEG

2.3.1 Obiettivi

Gli obiettivi sono definiti e assegnati ai responsabili di settore con valore di risultato atteso e corredati da indicatori oltre che essere collegati in modo sistematico alle risorse finanziarie ed umane. Nella definizione degli obiettivi contribuiscono anche i titolari delle posizioni organizzative con suggerimenti ed indicazioni raccolte anche tra i dipendenti del settore.

Sugli obiettivi i Responsabili di Settore dovranno, con cadenza semestrale, relazionare in merito al livello di realizzazione.

L'analisi di queste dinamiche condurrà alla valutazione degli stessi e alla rendicontazione dei risultati. Gli obiettivi potranno essere rimodulati qualora nel corso dell'anno si verificassero eventi tali da imporre una rivisitazione dei loro contenuti.

In riferimento alle disposizioni dell'art. 5 del dlgs 150 il sistema di gestione degli obiettivi consente il rispetto di tutte le disposizioni in termini di rilevanza e pertinenza, misurabilità e concretezza, ricerca di azioni di miglioramento, riferibilità ad un arco temporale annuale.

2.3.2 Caratteristiche e informazioni essenziali degli obiettivi

La programmazione degli obiettivi dovrà garantire i seguenti requisiti per ogni centro di responsabilità:



- gli obiettivi dovranno qualificarsi come una reale attività di raggiungimento di un risultato definito, misurabile e sfidante ;
- gli obiettivi dovranno essere collegati ad attività rilevanti e pertinenti rispetto ai bisogni della collettività, alla missione istituzionale ed alle strategie dell'Ente;
- la descrizione degli obiettivi dovrà essere analitica e non limitarsi ad una generica enunciazione di intenti;
- i tempi di realizzazione dovranno indicare le reali date in cui si prevede che gli obiettivi abbiano i loro stati di avanzamento più significativi. In tal senso non potranno essere "tutti uguali" e per ogni step dovranno comunque recare con evidenza che cosa viene fatto e lo stato di avanzamento degli obiettivi stessi. In fase di prima applicazione di tale sistema gli obiettivi fissati dovranno essere conseguiti nell'anno, con un solo step dopo tre mesi dall'inizio della fissazione degli obiettivi.
- l'obiettivo dovrà essere programmato in ragione del budget e quindi in ragione delle risorse assegnate.
- l'obiettivo assegnato deve essere correlato alla dotazione di personale del singolo settore

2.3.3 Valutazione del Peso degli obiettivi

Gli obiettivi dovranno essere valutati in ragione della complessità rispetto ai seguenti fattori di valutazione:

- Strategicità per l'Ente
- Rapporto tra obiettivo ed attività ordinaria
- Rilevanza esterna
- Impegno

La valutazione del peso degli obiettivi avviene secondo la procedura che segue:

1. proposta di pesatura da parte del Nucleo di valutazione, validazione e conseguente proposta alla Giunta comunale
2. approvazione da parte della Giunta con inserimento del valore dei singoli obiettivi all'interno del PEG o di atti integrativi

Il peso dei singoli obiettivi, che può essere differente per ciascuno di essi, dovrà avere come somma lo stesso peso finale per ogni singolo settore.

3. Verifica del livello di raggiungimento degli obiettivi

Il livello di realizzazione degli obiettivi viene accertato dal Nucleo di valutazione, a seguito dell'analisi delle relazioni semestrali di cui al sopra richiamato p. 2.3.1 ed a conclusione di appositi incontri.

Concluse le attività di valutazione, il Nucleo trasmette al Sindaco ed alla giunta apposita relazione illustrativa.

4. Misurazione e valutazione delle performance

La valutazione e misurazione della performance di tutti i responsabili di area e dei dipendenti dell'ente viene riferita alla:

- performance **a livello di ente**: livello di raggiungimento degli obiettivi dell'intero ente espresso dalla media dei risultati ottenuti dai singoli settori.
- performance **organizzativa**: livello di raggiungimento degli obiettivi dei singoli settori;
- performance **individuale**: competenza professionale e competenza organizzativa.

La performance organizzativa ed al livello di ente viene misurata e valutata dai responsabili di area come descritto in sede di verifica del livello di raggiungimento degli obiettivi di cui al precedente punto 3.

La performance individuale viene misurata e valutata, con riferimento ai fattori attinenti alla qualità del contributo apportato dai singoli nel rispetto delle schede di valutazione.

I risultati delle attività di misurazione e valutazione della performance sono espressi da 1 a 10 secondo le schede già in dotazione all'Ente (D.G.C. 42 del 27.02.2007) .

Le valutazioni vengono articolate entro i valori sotto raggruppati:

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including a large signature on the left, a signature in the center, and several initials on the right.

	Responsabili	Dipendenti
Performance a livello di ente	10	0
Performance organizzativa	90	70
Performance individuale (inclusa nella performance organizzativa)	0	30
Totale	100	100

Per quanto riguarda il Segretario Comunale, la valutazione viene effettuata dal Sindaco previa istruttoria effettuata dal Nucleo di valutazione sulla base dei predetti tre fattori di verifica della performance.

I giudizi espressi in centesimi potranno consentire la definizione e articolazione delle somme da attribuire a titolo di retribuzione di risultato o di produttività, consentendo la suddivisione dei **budget** che la contrattazione potrà assegnare annualmente a tale titolo, distintamente per le PO, e gli altri dipendenti, in proporzione ai punteggi ottenuti da ciascuno. Anche per le predette figure del SC, il budget accantonato a titolo di retribuzione di risultato, nei limiti stabiliti dai relativi contratti, potrà essere erogato in quota proporzionale rispetto ai centesimi di punteggio riconosciuti.

Il risultato delle attività di misurazione e valutazione della performance è riepilogato nelle schede allegate predisposte partitamente per:

- Responsabili di Settore
- Dipendenti

Le schede di cui trattasi vengono compilate come segue:

	Perf. a livello Ente	Perf. organizzativa	Perf. individuale
Responsabili di Settore	Nucleo	Nucleo	Nucleo
Dipendenti	Nucleo	Nucleo	Responsabili di Settore

Il processo di valutazione della performance individuale dei responsabili di settore viene realizzato dal Nucleo ed è parametrato direttamente sul livello di raggiungimento degli obiettivi organizzativi proposti.

Relativamente alla performance individuale dei dipendenti ciascun responsabile di settore valuterà sulla base delle schede le capacità dei singoli (approvate con verbale del 19.04.2007) anche valutando la loro partecipazione al conseguimento dei risultati (p. organizzativa e di ente). Il Responsabile di Settore dovrà attestare nella scheda l'effettività dell'apporto fornito, e quindi la concreta attribuibilità dei relativi punteggi, con ciò consentendo la possibilità del riconoscimento delle relative quote di incentivazione.

5 Contrattazione, incentivazione e processi

5.1 Contrattazione e istituti premianti

Secondo le articolazioni riportate al punto precedente, dipendenti e responsabili di area dell'ente possono essere premiati, attivando gli appositi istituti contrattuali, in base alla misurazione degli esiti delle performance individuali ed organizzative, al raggiungimento delle finalità dell'attività amministrativa, al soddisfacimento di bisogni della collettività, al miglioramento degli standard delle prestazioni.

Le risorse aggiuntive per la contrattazione integrativa potranno essere stanziare nei limiti ed alle condizioni stabilite dalle norme vigenti, e subordinatamente, tra l'altro, al predetto rispetto dei principi in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance e quindi in materia di merito e premi.

La contrattazione decentrata integrativa per il 2013 e anni seguenti deve essere finalizzata ad assicurare adeguati livelli di efficienza e produttività dei servizi pubblici, incentivando l'impegno e la qualità della performance. Nella ripartizione delle risorse dei Fondi e nell'eventuale ridefinizione delle discipline previste

per gli istituti contemplati dalla riforma, l'Amministrazione si adegua quindi ai criteri generali da essa individuati, dando incarico alla delegazione trattante di parte pubblica, di perseguire dette finalità.

Il mancato raggiungimento degli obiettivi accertato attraverso le risultanze del sistema di valutazione, che implica per il personale dipendente l'impossibilità di acquisire incentivi per i risultati raggiunti, comporta per i responsabili di settore, unitamente al caso dell'inosservanza delle direttive, le conseguenze previste dall'ordinamento, tra cui la possibilità di revoca dello stesso incarico, previa contestazione ed eventuale contraddittorio.

Al responsabile di Settore nei cui confronti venisse accertata la colpevole violazione del dovere di vigilanza sul rispetto, da parte del personale assegnato ai propri uffici, degli standard quantitativi e qualitativi fissati dall'amministrazione, verrà decurtata la retribuzione di risultato nella parte in cui si valuta la performance organizzativa dell'Ente.

I responsabili di Settore come prescritto dal vigente ordinamento, sono responsabili della vigilanza sulla effettiva produttività delle risorse umane assegnate, sull'efficienza della relativa struttura e dell'attribuzione dei trattamenti economici al personale.

5.2 Processo di valutazione

Ai responsabili di Settore titolari di risorse di Peg viene richiesto di rendere noti formalmente al proprio personale, gli obiettivi assegnati e quindi di coinvolgerlo pienamente sulla necessità del loro raggiungimento. I responsabili di Settore dovranno esplicitare direttamente e con puntualità le caratteristiche delle prestazioni che vengono richieste individualmente al fine di conseguire risultati in termini di miglioramento del servizio e di realizzazione dei piani dell'Amministrazione, richiamandosi ai fattori comportamentali individuati nelle apposite schede che costituiranno quindi il metro per la valutazione dei comportamenti organizzativi e dei livelli di prestazione.

In parallelo al monitoraggio che viene effettuato periodicamente dal Nucleo di valutazione sul livello di raggiungimento degli obiettivi, anche i responsabili di Area provvedono a forme continue di monitoraggio sull'andamento dei servizi e sullo svolgimento delle prestazioni del personale assegnato, con verifiche di cadenza semestrale, con i dipendenti stessi, sulle modalità di svolgimento delle loro prestazioni.

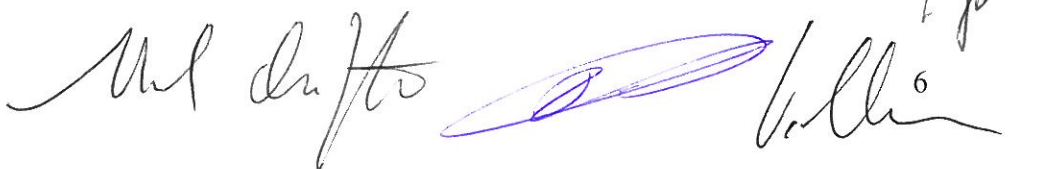
Entro 15 giorni dalla fine del 1° 2° semestre viene redatta dai responsabili di Settore l'apposita **scheda valutativa**, in cui viene riportata una sintesi del giudizio sull'operato del dipendente nel periodo di riferimento. Tali esiti devono essere comunicati allo stesso personale, tramite colloquio individuale che potrà rappresentare anche l'occasione per uno scambio di riflessioni in merito ai percorsi di sviluppo professionale e anche formativi ritenuti opportuni.

I responsabili di Settore saranno quindi valutati, in occasione delle valutazioni per l'attribuzione della retribuzione di risultato, anche in considerazione delle modalità seguite nella gestione di tali incentivi individuali di produttività anche rispetto alla propria capacità di differenziare le valutazioni.

Alla conclusione di tale processo, che avrà svolgimento di durata annuale coerentemente con i tempi della programmazione, ed effettuata l'istruttoria sul conseguimento dei risultati da parte del Nucleo, dovranno essere compilate, nell'ordine, le schede per la valutazione dei responsabili di Settore, secondo le modalità prima descritte, in seguito le schede individuali riguardanti tutto il personale.

I responsabili di Settore, tramite un processo 'a cascata' sulla base delle valutazioni sulle performance organizzative ed a livello di ente fornite dal Nucleo, compileranno le schede concernenti i dipendenti ad essi assegnati, riportando in esse, riparametrati, i valori approvati per ogni specifico obiettivo in cui ciascuno risulta coinvolto, e certificando in merito al loro concreto ed effettivo apporto dato al conseguimento dei risultati.

I responsabili di Settore sono chiamati altresì a svolgere collegialmente una funzione di omogeneizzazione delle valutazioni, allineando i criteri utilizzati, anche attraverso l'attività di mediazione del Nucleo.



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, a blue circular stamp in the center, and several smaller signatures on the right, one of which is marked with a '6'.

Dell'intero processo di valutazione dovrà esser data ampia pubblicizzazione alla cittadinanza, così per quanto riguarda i miglioramenti raggiunti nei servizi e gli indicatori di produttività conseguiti.

Nella distribuzione del fondo relativamente alla produttività dei singoli dipendenti non saranno realizzate economie ma le somme non assegnate in base alla valutazione individuale di ciascun dipendente saranno ripartite tra tutti nel rispetto della valutazione individuale raggiunta da ciascuno.

In caso di valutazione negativa in cui la media dei punteggi ottenuta è inferiore al 50% del punteggio massimo non si procederà al riconoscimento di alcun emolumento sia per i titolari di posizioni organizzative sia per i singoli dipendenti.

5.3 Procedure conciliative

Per procedure di conciliazione si intendono le iniziative volte a risolvere i conflitti nell'ambito del processo di valutazione della performance individuale, ai sensi dell'art. 7, comma 3, lett. b), D.Lgs 150/09, ed a prevenire l'eventuale contenzioso in sede giurisdizionale.

Nell'ambito della valutazione della performance individuale, nel caso quindi di contrasti tra i soggetti responsabili della valutazione ed i valutati, vengono introdotte apposite procedure di conciliazione ai fini della verifica della correttezza valutativa. Queste dovranno risultare ispirate ai principi della celerità ed economicità.

Entro 5 giorni dalla consegna della scheda di valutazione i valutati potranno richiedere ai soggetti valutatori un riesame parziale e/o totale di tale valutazione adducendo valide motivazione o documentazione a loro vantaggio.

Nel caso in cui tali conflitti non siano stati risolti con la procedura sopra indicata entro 10 giorni dalla decisione il valutato può presentare ricorso al Nucleo di Valutazione, che sentito il dipendente e il valutatore, decide sulla valutazione contestata e comunica per iscritto al ricorrente le conclusioni con le dovute motivazioni.

Il valutato può farsi assistere da un procuratore ovvero da un rappresentante dell'associazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato.

La procedura di conciliazione interna non preclude la possibilità del valutato di ricorrere contro i provvedimenti in sedi esterne.

5.4 Trasparenza

Sul sito istituzionale dell'ente, ove è costituita una apposita sezione denominata "Trasparenza, valutazione e merito", sono pubblicati, ai sensi dell'art. 11 commi 1 e 3 del decreto n. 150, tutti gli atti che afferiscono ad ogni fase del ciclo di gestione della performance.

Dovranno essere pertanto pubblicati sul sito tutte le informative e gli atti attinenti alle varie fasi di individuazione degli obiettivi, alla misurazione e valutazione delle performance, fino al riconoscimento ed alla misura dell'attribuzione dei premi.

6. Nucleo di Valutazione

Viene istituito il Nucleo di Valutazione che esercita le competenze riconosciute a tale organo dalla normativa, presentando le caratteristiche enunciate dalla CIVIT nelle sue delibere.

Il Nucleo risponde della sua attività al Sindaco, in quanto responsabile dell'Amministrazione del Comune, al fine di consentire a detto organo l'esercizio della potestà di sovrintendenza e vigilanza sull'attività amministrativa dell'ente.

Il Nucleo, come prima evidenziato, sulla base di un predeterminato sistema di analisi e verifica fondato su oggettivi elementi di riscontro, nonché in correlazione con le risorse messe a disposizione dei responsabili di Settore nel Piano Esecutivo di Gestione, propone all'amministrazione (Sindaco e Giunta) la valutazione della qualità e efficienza dei servizi, nonché dell'operato dei responsabili di Settore, definisce i contenuti del sistema di misurazione e valutazione delle performance da sottoporre all'approvazione della G.C., svolge



funzioni di monitoraggio del funzionamento del Sistema, presiede il processo di valutazione della più complessiva performance organizzativa.

Il Nucleo può programmare incontri periodici con i responsabili di area, in occasione della definizione degli obiettivi e, nel corso dell'anno, per una verifica sull'andamento della gestione, quantomeno in occasione del momento iniziale della individuazione degli obiettivi e al momento della rendicontazione conclusiva.

Il Nucleo periodicamente può trasmettere al Sindaco rapporti sull'andamento delle attività ed il funzionamento complessivo del sistema.

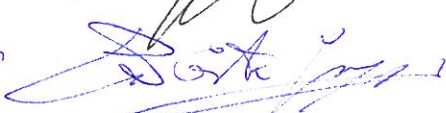
Il Nucleo può chiedere in qualsiasi momento confronti con i responsabili di area in merito all'andamento delle attività. Ad una eventuale valutazione non positiva e al conseguente accertamento di responsabilità, il Nucleo acquisisce preventivamente, in contraddittorio, le valutazioni del responsabile di area interessato e vi ricollega, nel rispetto delle procedure previste dalla normativa contrattuale vigente, le iniziative conseguenti da proporre al Sindaco.

Le valutazioni del Nucleo in merito ai responsabili di area vengono trasmesse al Sindaco e quindi alla G.C. per la relativa approvazione finale.

ASU 

UIC FR 

CCIL FR 

CISLEP 



- 1. Premessa sui riferimenti normativi**
- 2. Pianificazione Strategica e Programmazione Operativa**
 - 2.1 Il Piano strategico, le linee di mandato e azioni strategiche**
 - 2.2 Piano triennale della Performance - RPP**
 - 2.3 Piano annuale della Performance - PEG**
 - 2.3.1 Obiettivi**
 - 2.3.2 Caratteristiche e informazioni essenziali degli obiettivi**
 - 2.3.3 Valutazione del Peso degli obiettivi**
- 3. Verifica del livello di raggiungimento degli obiettivi**
- 4. Misurazione e valutazione delle performance**
- 5 Contrattazione, incentivazione e processi**
 - 5.1 Contrattazione e istituti premianti**
 - 5.2 Processo di valutazione**
 - 5.3 Procedure conciliative**
 - 5.4 Trasparenza**
- 6. Nucleo di Valutazione**